



BOLETIM

CABRALISTA

Boletim Oficial do Clube de Natação e Regatas Álvares Cabral - CNRAC - Outubro/2005 - Ano I - Nº 02

Idéias inovadoras

"Antes da iluminação, cortar lenha e carregar água. Depois da iluminação, cortar lenha e carregar água"

Entregamos a você, associado do CNRAC, mais um Boletim Oficial, trazendo informações variadas de seu interesse.

Desta vez falaremos sobre a "Melhoria Contínua da Qualidade". Nos tempos atuais as organizações precisam assimilar o que passa em seu contexto e as transformações que se processam à sua volta. Elas precisam melhorar continuamente.

As deficiências constatadas precisam ser avaliadas, planos para o futuro alinhavados e traçadas metas para que os processos se efetivem realmente. Como isso é possível? Com o envolvimento de todos os atores do cenário Álvares Cabral, controladores de gestão ou não, e sem esquecermos nunca, oferecendo condições aos empregados para que se sintam valorizados e estimulados.

Muitos dos desacertos em termos de qualidades podem ser de-

bitados à ausência de planejamento e fragilidade ou ausência de avaliações sistemáticas, que devem ser buscadas quando há tempo suficiente para evitar o fracasso. Temos muito tempo, creiam, e o crescimento contínuo do Clube é inevitável.

Segundo *Kaoru Ishikama*, existem dez afirmações sobre o CCQ (Círculos de Controle de Qualidade), no entanto, nos ateremos as quatro primeiras, que são: **Autodesenvolvimento, Voluntariedade, Atividade em Grupo e Participação de Todos os Empregados.**

Com o avanço da nossa gestão falaremos sobre as demais afirmações. Isso ilustra o que já estamos colocando em prática, ou seja, na reunião de toda Diretoria realizada no último dia 11, detalhamos as importantes questões que merecem estudo, análise e sugestões para adequação ou realização, e colocamos, como premissa básica, que além dos esforços do corpo diretivo do Clube, necessitamos e va-

mos colocar em prática, a busca de colaboradores, sócios do Clube, que manifestem desejo de participar do processo, dentro da especialidade de cada um e da temática a ser trabalhada.

É uma idéia inovadora para o Clube, no entanto, se enquadra perfeitamente na essência da melhoria contínua da qualidade.

Está em formação uma Comissão mista (diretores x sócios) para que aprofundem urgentemente esta proposta e busquem a formação de Grupos de Trabalhos específicos, sob a direção de Coordenadores ou Gerentes, ligados diretamente a este Presidente que comandará todos os procedimentos.

É uma metodologia de trabalho inovadora para o Álvares Cabral, e termos convicção dos resultados práticos positivos que alcançaremos.

Caminhamos assim, depois de obtidas as avaliações setoriais dos grupos, para o **Fórum dos Associados**. Mas isso será motivo do próximo Editorial. Aguardem.

Alzimir Cleto de Jesus
Presidente

Temos muito tempo, creiam, e o crescimento contínuo do Clube é inevitável.

Cronograma de atividades até novembro

- **NATAÇÃO** - O Departamento de Natação do CNRAC organiza, para o dia 26 de novembro, o I Torneio Incentivo à Natação. O objetivo é integrar os clubes e academias conveniadas com o Álvares. O evento contará com a participação especial da equipe do Minas Tênis Clube de Minas Gerais.
- **REMO** - Acontece no dia 06 de novembro, em Vitória, a 6ª Etapa do Campeonato Estadual de Remo. A equipe do Álvares participará em todas as categorias. São elas: Infantil, Juvenil, Júnior B, Júnior A, Classe Aberta e Páreo Feminino.

RECREAÇÃO E LAZER

A criançada pode aproveitar para brincar muito, pois todos os brinquedos do parquinho foram reformados.



EXPEDIENTE



BOLETIM CABRALISTA

Boletim Oficial do Clube de Natação e Regatas Álvares Cabral - CNRAC

Endereço: Rua Mascarenhas de Moraes, 2.100 - Vitória/ES - Cep: 29052-120
Telefone: (27) 3324-0101

Presidente: Alzimir Cleto de Jesus

Vice Presidente: Afonso Celso Deorce

Edição: Marcia Negrini (MTb 976), Danielle Rodrigues (MTb 1099) e Tatiana Ronchi (MTb 1094) - Edição: Comunicação Interativa (3315-6427) - Impressão: Gráfica Lisboa -

Tiragem: 3.000 exemplares.

Ações da nova diretoria

A nova diretoria está a todo vapor para solucionar os problemas do Clube e colocar o Álvares Cabral sempre no primeiro lugar do pódio. E, para isso, é necessário que toda a equipe de funcionários esteja satisfeita, assim como, os associados que merecem sempre o melhor.

O presidente Alzemir Cleto tem realizado um trabalho intenso para satisfazer a todos que trabalham e freqüentam o clube. Uma das ações é o seguro de vida em grupo para os funcionários, o qual será gratuito. Há também a discussão sobre o plano de cargos e salários, um projeto importante para o planejamento estratégico do Clube.

Para os associados está em estudo um título de capitalização, no qual será enviado um número para que cada associado participe de um sorteio mensal, pela Loteria Federal, no valor de aproximadamente R\$ 1.500,00.

NOTA

Associado, pague em dia a sua mensalidade. Assim você contribui para o desenvolvimento dos projetos que visam, em primeiro lugar, atendê-lo em suas exigências e mantém a grandeza e o fortalecimento do nosso espaço de lazer. EM DÉBITO COM O CLUBE?

Procure a secretaria do Álvares. Nós estamos abertos a negociações.

BALANCETE SINTÉTICO - PERÍODO DE 01 DE JULHO A 30 DE SETEMBRO DE 2005

ATIVO		PASSIVO	
CIRCULANTE	303.883,16	CIRCULANTE	2.805.477,78
Disponível	100.248,14	Fornecedores	57.56,96
Outros Créditos	16.294,36	Empréstimos	22.667,47
Taxa de Associados	187.340,66	Encargos e Salários	55.061,44
REALIZÁVEL L. PRAZO	508.204,44	INSS/Divida Ativa	2.125.329,50
Depósitos Judiciais	508.204,44	Obrigações Tributárias	3.560,61
PERMANENTE	17.778.588,91	Contas a Pagar	179.837,18
Imobilizado	17.778.588,91	P.M.Vitória	169.084,96
		Resultados Diversos	192.340,66
		EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	9.100,00
		Receitas Futuras	9.100,00
		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	15.771.204,70
		Patrimônio Social	15.771.204,70
TOTAL DO ATIVO	18.590.676,51	TOTAL DO PASSIVO	18.585.752,48
RECEITAS		DESPESAS	
Taxa de Manutenção	423.174,40	Salários e Encargos	183.511,59
Taxas diversas	2.508,00	Serviços de Terceiros	145.461,81
Venda de Títulos	23.887,14	Materiais Diversos	56.003,04
Receitas Patrimoniais	71.554,02	Energia Elétrica	69.845,50
Escolinhas e Serviços	46.681,69	Água e Esgoto	84.141,28
Patrocínios Esportivos	90,00	Telefone/Fax/Correio	6.327,10
Outras Receitas Operacionais	23.084,73	Disp.Viagens/Transp.Atletas	7.020,32
Receitas Financeiras	5.064,68	Lanches e Refeições	5.602,01
TOTAL DE RECEITAS	596.044,66	Sindic./Associações/Federações	8.539,40
		Despesas Gerais	7.933,68
		Despesas Tributárias	1.546,30
		Despesas Financeiras	15.188,60
		TOTAL DE DESPESAS	591.120,63
		SUPERAVIT DO PERÍODO	4.924,03
TOTAL GERAL	596.044,66	TOTAL GERAL	596.044,66

ALZEMIR CLETO DE JESUS - Presidente

DARLY CAETANO - Vice-Presidente de Finanças

ESCRITÓRIO DE CONTABILIDADE - Maria da Penha Campanha Scardini - CRC/ES - 1.964

CALENDÁRIO DE EVENTOS DO CNR ÁLVARES CABRAL

Novembro		Bar Mangueirão	
2ª quinzena			
18	Sexta		Jorginho
20	Domingo		Jorginho
25	Sexta		Cleyde Magalhães
27	Domingo		Jota Bautz
Dezembro		Bar Mangueirão	
Eventos realizados na sede social			
02	Sexta		Jorginho
04	Domingo		Jorginho
09	Sexta		Banda Emoções
11	Domingo		Cleyde Magalhães
16	Sexta		Vera da Matta
18	Domingo	Chegada do Papai Noel	Clave de Sol
23	Sexta		Jorginho
30	Sexta		Grupo Manda Brasa
31	Sábado	Reveillon	Banda Exodus

Convites e reservas de mesas ligue 3324-0101 (Ramal 6)